



Instytut
Rozwoju Biznesu

Finanse dla niefinansistów Poziom II

Instytut Rozwoju Biznesu
ul. Panieńska, 03-704 Warszawa

www.irb.pl

 Instytut
Rozwoju Biznesu
Research Centre

 Instytut
Rozwoju Biznesu
Consulting

 Instytut
Rozwoju Biznesu
Business Training

 Instytut
Rozwoju Biznesu
E-learning Solutions

 Instytut
Rozwoju Biznesu
Executive Coaching

I. OPIS CEŁÓW SZKOLENIA

1) Pogłębienie, poszerzenie, zdobycie i utrwalenie wiedzy z zakresu:

Wiedza

- Wpływu procesów decyzyjnych na sytuację finansową i płynność przedsiębiorstwa
- Analizy płynności finansowej i technik zarządzania nią
- Zarządzania płynnością finansową przedsiębiorstwa w okresie kryzysu
- Oceny projektów inwestycyjnych i źródeł ich finansowania
- Wpływu form finansowania na sytuację finansową i płynność przedsiębiorstwa
- Podstaw tworzenia budżetów projektów oraz ich rozliczania w układzie plan – wykonanie
- Techniki prognozowania finansowego
- Ewidencji kosztów dla celów finansowych i zarządczych
- Możliwości decyzyjnego wykorzystania rachunków kosztów w aspekcie zmieniającego się otoczenia
- Metod zarządzania wartością przedsiębiorstwa

2) Zdobycie i doskonalenie umiejętności i zdolności z zakresu:

Umiejętności

- Efektywnych metod zarządzania płynnością przedsiębiorstwa
- Obliczenia płynności, rentowności, sprawności działania, zadłużenia przedsiębiorstwa
- Prognozowania budżetów, kosztów i wyników finansowych w przedsiębiorstwie
- Powstawania kosztów i ich rozliczania na obiekty kalkulacyjne -
- Obliczenia kosztów wytworzenia przy wykorzystaniu tradycyjnych metod kalkulacji
- Sporządzenia budżetu typowego przedsiębiorstwa produkcyjnego
- Kontroli przy wykorzystaniu odpowiednich systemów oceny
- Oceny podstawowych miar dynamicznych przy opłacalności inwestycji tj. NPV, IRR, PI
- Oceny kosztów i ryzyk związanych z formami finansowania przedsiębiorstwa
- Efektywne zarządzanie wartością przedsiębiorstwa

Postawy i przekonania

- Świadomości znaczenia obszaru finansów w przedsiębiorstwie
- Świadomości i lepszego oszacowania ryzyk związanych z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa
- Przekonania o istotności rozwiązań zarządczych wspomagających proces decyzyjny
- Świadomości o alternatywnych rozwiązaniach finansowych wspierających proces decyzyjny
- Zwiększenie zaangażowania pracowników w procesie zarządzania

II. SZCZEGÓŁOWY PROGRAM SZKOLENIA

I DZIEŃ

1. Zarządzanie płynnością finansową		
	METODY	CZAS
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Płynność finansowa w przedsiębiorstwie jako podstawowy cel krótkoterminowy w finansach przedsiębiorstw ▪ Płynność finansowa a równowaga finansowa ▪ Płynność w ujęciu statycznym i dynamicznym ▪ Strategie płynności finansowej w przedsiębiorstwie ▪ Metody wskaźnikowe oceny płynności ▪ Badanie powiązań pomiędzy kapitałem obrotowym i zapotrzebowaniem na kapitał ▪ Analiza dynamicznego ujęcia płynności na podstawie wpływów i wydatków w cash flow, ▪ Płynność finansowa a zarządzanie cyklem operacyjnym w przedsiębiorstwie ▪ Metody optymalizacji aktywów bieżących (zapasy, należności, inwestycje krótkoterminowe) ▪ Optymalizacja krótkoterminowych źródeł finansowania o charakterze nieodsetkowym (kredyty kupieckie) i odsetkowym (kredyty bankowe) 	Wykład Dyskusja zespołowa Case study	3 godz.
2. Zarządzanie kosztami i rentownością		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Powstawanie kosztów i przychodów w przedsiębiorstwie ▪ Kryteria podziału i systematyzacja kosztów dla celów sprawozdawczych i zarządczych ▪ Ewidencja kosztów w rachunkowości ▪ Koszty na potrzeby decyzyjne ▪ Rachunki kosztów ▪ Kalkulacje kosztów i ceny transferowe jako podstawa wyceny powiązań międzywydziałowych ▪ Sprawozdawcze i niesprawozdawcze formy prezentacji informacji kosztowych ▪ Decentralizacja przedsiębiorstwa na potrzeby budżetowania ▪ Budżetowanie kosztów - istota i formy tworzenia budżetów ▪ Budżetowanie kosztów bezpośrednich, pośrednich i ogólnych ▪ Analiza odchyleń jako forma kontroli realizacji budżetów 	Wykład Dyskusja zespołowa Case study	3 godz.
3. Ustalanie prognoz finansowych krótkoterminowych – przykład		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Budżetowanie przychodów w przedsiębiorstwie ▪ Budżetowanie kosztów działalności podstawowej, pomocniczej i kosztów ogólnych ▪ Budżet bilansu ▪ Budżet rachunku zysków i strat ▪ Budżet przepływów finansowych operacyjnych, inwestycyjnych i finansowych 	Case study	2 godz

II DZIEŃ

1. Analiza opłacalności i zarządzanie efektywnością projektów inwestycyjnych		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizacja projektów inwestycyjnych jako element finansów długookresowych ▪ Rodzaje projektów inwestycyjnych ▪ Kapitalizacja i dyskontowanie jako techniki szacowania zmian wartości pieniądza w czasie wykorzystywane w modelach oceny projektów inwestycyjnych ▪ Metody oceny opłacalności realizacji projektów inwestycyjnych ▪ Metody dynamiczne oceny inwestycji ▪ Szacowanie przepływów finansowych w projektach inwestycyjnych ▪ Szacowanie kosztów kapitałów do dyskontowania przepływów (WACC – średnioważony koszt kapitałów), ▪ Szacowanie okresu prognozy i wartości rezydualnej w projektach inwestycyjnych ▪ Uwzględnianie i analiza ryzyka w projektach inwestycyjnych ▪ Przykłady oceny projektów inwestycyjnych 	<p>Wykład Dyskusja zespołowa Case study</p>	4 godz.
2. Wzrost wartości przedsiębiorstwa jako podstawowy cel długoterminowy w finansach przedsiębiorstw		
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Istota wartości przedsiębiorstwa dla interesariuszy jako podstawowy cel strategicznego zarządzania ▪ Koncepcja zarządzania wartością przedsiębiorstwa ▪ Czynniki kreowania wartości przedsiębiorstwa w obszarach materialnych i niematerialnych ▪ Zarządzanie marżami operacyjnymi ▪ Inwestycje w aktywa trwałe i obrotowe ▪ Optymalizacja kosztów kapitałów przedsiębiorstwa ▪ Efektywność opodatkowania zysków kapitałowych ▪ Metody realizacji wartości przez interesariuszy ▪ Metody oceny kreowania wartości przedsiębiorstwa dla interesariuszy (np. EVA) ▪ Wielowymiarowe systemy oceny oparte na obszarach materialnych i niematerialnych (np. BSC) ▪ Wzrost wartości przedsiębiorstwa poprzez fuzje i przejęcia ▪ Case study 	<p>Wykład Dyskusja zespołowa Case study</p>	4 godz.